

ВАЛААМ: ОПЫТ ПРОЕКТИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Д.С. Ермаков¹, Д.А.Славинский², С.А.Черникова³

¹Новомосковский филиал Университета Российской академии образования, eds@newmsk.tula.net

²Биолого-почвенный факультет Санкт-Петербургского государственного
Университета, dslav@yandex.ru

³Санкт-Петербургский государственный университет, sc@sc9789.spb.edu

Аннотация

В статье представлены ход и основные результаты реализации комплекса проектов «Остров Валаам - наш общий дом», выполненного в 2007–2008 гг. на острове Валаам (Республика Карелия, Россия). Основная идея проекта - объединение представителей государственных, муниципальных и общественных организаций, предпринимателей, местного населения в процессе разработки и реализации практических действий, направленных на устойчивое развитие территории. Статья позволяет не только познакомиться с ценным опытом участников проекта, но и тиражировать его.

Summary

The article presents the implementation process and the key results of a consortium of projects "Valaam Island – our common home", successfully carried out in 2007–2008 on Valaam island (Republic Kareliya, Russia). The main idea of the project is the consolidation of representatives of state, municipal and public organizations, businessmen and local population focused on development and implementation of practical actions directed at the area's sustainable development. The paper allows not only to get acquaintance with the project participants' valuable experience but also to replicate it.

Валаам... Особенный остров, имеющий значение для всех россиян. Люди острова – тоже особенные. Все они очень разные, порой противоположны друг другу, но в одном едины – у каждого очень сильна связь с Валаамом. Они часто вспоминают о том, как однажды попав сюда, уже не смогли представить свою жизнь без Валаама, и все их надежды и чаяния навсегда связались с этой землей – остров захватил, покорила сердца...

Остров Валаам – один из знаменитых российских природных и духовных памятников – находится в 40 км от г. Сортавала (Республика Карелия) и входит в Сортавальское городское поселение с населением около 21,5 тыс. человек (из них примерно 400 – жители Валаама). На острове Валаам с XIV в. действует Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мона-

стырь, куда ежегодно устремляются тысячи паломников из России и зарубежья.

Порой в дискуссиях о проблемах Валаама с его жителями проскальзывает мысль об «островном мышлении», «островном способе жизни», об обособленности и стремлении к уединению. И это когда речь заходит о светском населении, а ведь на острове обитает ещё и братия монастыря со своими канонами, своим уставом... И все они жители одного общего дома, имя которому – Валаам... И для всех них остров – особое место, с которым они связали свою судьбу.

Наверное, каждый валлаамец болеет душой за свой поселок, очень участливо воспринимая его проблемы, каждый хотел бы, чтобы остров оставался таким же прекрасным, а жизнь на нем становилась лучше. Но для решения проблем нужно объединиться и начать действовать, а это долго не получалось.

С чего всё началось?

В 2005 г. житель Валаама фермер А.С. Щербаков обратился к специалистам Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ) за советом и помощью, как разрешить противоречия местного сообщества и улучшить жизнь на острове... Проблем накопилось много – отсутствие полномочного представителя власти на острове (муниципалитет расположен в г. Сортавала, на материке в 40 км от острова), непростые взаимоотношения островных организаций друг с другом и с монастырем, перебои с электроснабжением, нехватка питьевой воды и её низкое качество, обновление и укрепление материально-технической базы учреждений образования (школа, детский сад), недостаточное благоустройство, неразвитость сферы услуг и устойчивого сообщения с «материком», отсутствие спортивных объектов и условий для диспансеризации населения, отсутствие системы сбора и утилизации отходов, нарушения правил лесопользования, загрязнение водоёмов, браконьерство, выветривание и вымывание почв... И главное – неясные перспективы на будущее, в котором, как многим тогда казалось, мало что зависит от самих жителей.

Мнение экспертов было единодушным: урегулировать социальные, экономические и экологические проблемы, сохранить уникальный природный и историко-культурный заповедник можно лишь на основе разработки программы устойчивого развития.

Специалисты университета помогли привлечь средства, необходимые на реализацию идей, через Фонд «Устойчивое развитие» / Агентство США по международному развитию в рамках Программы поддержки развития муниципальных образований на территории Российской Федерации.

«На острове, как нигде, видны социальные, экономические и экологические проблемы, требующие неотложного решения. Мероприятия в рамках пяти проектов, входящих в комплекс,

предусматривают сплочение всех жителей острова для решения этих проблем, а также тесное взаимодействие с местной администрацией и представителями Спасо-Преображенского монастыря».

***Р.О. Бутовский, профессор д-р биол. наук,
программный директор Фонда «Устойчивое развитие»***

Но главную свою миссию эксперты видели, прежде всего, в налаживании диалога всех заинтересованных сторон, посредничестве в решении конфликтных вопросов. Не менее важная задача – подготовка представителей местного сообщества к реализации программы устойчивого развития, развитие необходимых знаний, умений, компетенций в области лидерства и социального партнёрства.

Мы хотим услышать голос каждого жителя острова, сложить общую картину – каков Валаам сегодня, каким его жители хотят видеть завтра, какие шаги нам нужно предпринять, чтобы желаемое завтра стало реальным?

Мы хотим, чтобы у каждого жителя острова была возможность выразить своё мнение, точку зрения по наиболее важным вопросам развития жизни острова, внести свой вклад в практические дела по благоустройству жизни на острове.

Для этого мы будем информировать Вас обо всех событиях и инициативах, осуществляемых в рамках проектов Консорциума «Остров Валаам – наш общий дом».

Лето-осень будут «жаркими» на Валааме – это время реализации проектов. Основная работа закипит в школе, детском саду и клубе, летнем палаточном лагере.

Мы приглашаем всех, кому не безразлична судьба уникальной жемчужины России, — внесите личный вклад в решение проблем острова, душевным порывом, добрым советом, практическим делом! И, конечно, обращайтесь со своими предложениями.

***Инициативная группа Консорциума проектов
«Остров Валаам – наш общий дом»***

Первый круглый стол собрал представителей всех ключевых организаций и социальных групп: монастыря, школы, музея, детского сада, природного парка, просветительского центра, союза предпринимателей, пенсионеров, клуба, родительского совета и многих других... Люди говорили о том, что их волнует, о чем болит душа. Выслушав каждого, участники встречи пришли к пониманию: ***«ни одна из сторон не может решить существующих проблем без взаимодействия. Необходимо использовать огромный потенциал сотрудничества всех сторон в решении назревших проблем. Необходимо принятие взаимоприемлемых решений на основе взаимоуважения, совместного, законного и миролюбивого существования на острове»*** (из протокола первого семинара от 30.09.2006 г.)

Меморандум о взаимопонимании Консорциума грантозаявителей в рамках программы «Поддержки развития муниципальных образований» Фонда «Устойчивое развитие» подписали

представители ключевых организаций острова: Валаамская основная общеобразовательная школа, Православный культурно-просветительский центр «Свет Валаама», Природный парк «Валаамский архипелаг», Детский сад №15 «Ручеек», Союз предпринимателей Валаама, Валаамский научно-исследовательский церковно-археологический и природный музей-заповедник, Клуб пос. Валаам, Муниципальное образование «Сортавальский муниципальный район», Муниципальное образование «Сортавальское городское поселение», а также Программа сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

Участники договорились о сотрудничестве и согласились с назначением в качестве координатора Ф.Л. Мускевича, члена Некоммерческого партнерства «Союз предпринимателей Валаама».

Важно, что на первую общую встречу жители пришли по отдельности, а по завершении круглого стола сложилась инициативная группа, готовая взять на себя координацию дальнейших действий. В процессе обсуждения люди увидели, что цель у них одна – благополучие острова и его населения. Идти к этой цели можно разными путями, вооружившись разными инструментами. У каждого может быть своё видение, КАК это делать, но одно стало очевидно — в одиночку никто с этими задачами не справится: ни монастырь, ни муниципалитет, ни светское население... Идти нужно вместе.

Семинар помог сделать первый шаг, помог понять, что очень важно иметь пространство, где может идти равноправный диалог, где каждый будет услышан. И что ещё очень важно – чтобы принимать решения нужно участие всех: и муниципалитета, и организаций острова, и жителей. Так и решили, включив в инициативную группу представителей всех ключевых организаций.

Серьезным препятствием на этапе подготовки проекта послужило заявление игумена Спасо-Преображенского Валаамского монастыря епископа Троицкого о. Панкратия, которое, по-видимому, было основано на недостаточно полной информации.

Интервью игумена монастыря епископа Панкратия еженедельнику «Аргументы и факты»*

290 лет назад, в 1717 г., Валаамский монастырь начал возрождаться после разорения шведами. Сейчас обитель переживает очередное рождение. В монастыре 150 иноков («гражданское» население Валаама – 250 чел.). Но на святом острове не всё идёт по-божески: в духовном центре России конфликтуют монахи и местные жители.

Быть ли всему Валааму, как и в старину, землёй церкви? Половина мирян уже переехала на материк, но остальные решили остаться. Недавно в эту тяжбу вмешались новые варяги – из США. Свою оценку событий высказал «АиФ» игумен Валаамского Спасо-Преображенского мона-

* Валаам: Официальный сайт Валаамского монастыря. – <http://valaam.ru/ru/smi/2045>

стыря епископ Панкратий.

- Владыко, правда ли, что между мирянами и братией идёт война на выживание: вместо нормальной жизни – пикеты, суды и разборки?

- Да нет, конечно. Да, на острове не всё гладко. Но мы не выгоняем людей из их квартир. Мы смотрим на всех валаамцев как на будущих прихожан. Пусть кто-то ещё не нашёл путь к Богу, но это наши, православные люди. И главное – на Валааме не может быть другого хозяина. Это уже тысячу лет духовный центр России, и таким он должен оставаться всегда. <...>

- Но люди жалуются: «У монастыря – триста крестьян-крепостных. Чтобы монахи тебе помогли, нужно им сначала поцеловать ручку...»

- Валаамцы свободны, как и все. Если вне монастырских стен и есть запреты, то лишь по статусу места: например, здешние квартиры нельзя приватизировать. И это понятно: здания, где они находятся, – не жилой фонд, а достояние страны.

- Каким Вы видите будущее Валаама? Сейчас на острове 40 детей. Не только старики, но и молодёжь связывает своё будущее с малой родиной.

- Так мы и будем жить бок о бок. Хотя многие и уедут. Ведь мало родить дитя, надо и воспитать его, дать высшее образование. А в нашей школе – лишь неполное среднее... Скорее всего, Валаам поделится надвое: внутри – зона монашеского образа жизни в границах внешнего каре монастыря, а за его воротами – миряне. В далёком будущем приезжие могли бы трудиться тут вахтовым методом.

- Недавно ваши противники из местных жителей нашли спонсора - американский фонд «Устойчивое развитие». Эта организация финансируется бюджетом США. Она планирует первый грант на посёлок: \$60 тыс. Кроме расходов на цветник и керамическую мастерскую доллары предназначены валаамскому «Союзу предпринимателей»...

- Я думаю, что за всем происходящим стоит, конечно, желание влиять на монастырь. И, к сожалению, желание явно недружественное. Ведь представители фонда так и не появились в обители и даже не спросили у нас совета, а обратились сразу к тем, кто борется с монастырём. И это, честно говоря, настораживает. Мы не знаем, что на самом деле движет пришельцами. Мы надеемся, что всё-таки желание помочь нам, в том числе и в смысле умиротворения. Дай Бог, чтобы американский грант объединил валаамцев – не в разрушении, а в созидании новой жизни.

*Владимир Кожемякин
«Аргументы и факты»*

28 февраля 2007 г.

Ситуация разъяснилась после встречи с игуменом Валаамского монастыря епископом Троицким о.Панкратием заместителя председателя координационного комитета Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента СПбГУ С.А. Чернико-

вой. В результате монастырь выразил поддержку Консорциуму проектов, направленных на решение проблем острова, и в дальнейшем принял активное участие в их реализации.

Валаамский Спасо-Преображенский ставропигиальный монастырь выражает поддержку реализации комплекса проектов «Остров Валаам – наш общий дом». Монастырь и Православный культурно-просветительский центр «Свет Валаама» озабочены состоянием всех сфер жизни на острове и считают целесообразным объединение научных, образовательных, общественных и коммерческих организаций для решения проблем острова Валаам. Мы считаем, что данный комплекс проектов поможет ... росту активности жителей и налаживанию взаимодействия между всеми организациями, действующими на острове.

**Иеромонах Мефодий (Петров),
директор Православного культурно-просветительского центра «Свет Валаама»**

И работа началась...

Так появился Консорциум проектов «Остров Валаам – наш общий дом».

Начать было решено с практических, пусть малых, но конкретных и полезных для всех жителей шагов. Пошли жаркие дискуссии о том, какие дела действительно наиболее важны и актуальны. Затем несколько месяцев велась активная работа по превращению идей в реальные проекты. Это был первый опыт валаамцев в совместной проектной деятельности и он давался нелегко!

Представители «Союз предпринимателей Валаама» и первый координатор отошли от активного участия в реализации проектов. По-видимому, причиной этому послужили неоправдавшиеся ожидания радикальных перемен в социально-экономической жизни острова, а также отклонение нескольких проектных предложений, имевших коммерческий характер, что не соответствовало требованиям грантодателя. В итоге координатором Консорциума стала специалист по работе с населением муниципальной администрации Н.Г. Болсун.

Название Консорциума отражает суть изменений, которых призваны достичь проекты:

- вовлечение местных жителей в решение проблем развития территории;
- повышение уровня компетентности лидеров местного сообщества для формирования социального партнёрства, разрешения конфликтов, реализации проектной деятельности, фандрайзинга;
- координация взаимодействия и укрепление содружества населения и организаций острова, органов местного самоуправления;
- повышение энергоэффективности, энергосбережение;
- развитие инфраструктуры поддержания здоровья населения;
- объединение жителей и организаций для формирования общего культурно-образовательного пространства;
- организация совместной деятельности, направленной на формирование ремесленных и

природоохранных навыков и развитие творческих способностей детей;

- организация пребывания туристических групп и привлечение их к природоохранным мероприятиям;

- утилизация твёрдых бытовых отходов.

Наше понимание устойчивого развития

Устойчивое развитие возможно лишь при условии понимания большинством населения необходимости перехода к новому, во многом пока не привычному и не модному ещё для нас образу мысли и соответствующему ему образу жизни, который подразумевает следующие жизненные принципы каждого человека:

- мой родной край – это мой собственный дом, а всё что на нём есть и создаётся – моё достояние; духовное, культурно-историческое, природное и социально-экономическое наследие я считаю своим наследством;

- я хочу жить в процветающем, благоустроенном месте и без моего активного участия, без моего личного вклада оно таким не будет;

- проблемы моего родного края – это неотъемлемая часть моих личных проблем, решая их, я решаю и свои проблемы;

- все мои предложения по улучшению, оздоровлению среды учитываются и реализуются в программах развития, а я – активный их составитель и исполнитель;

- сохранение и эффективное использование ресурсов территории – экономия и пополнение моего бюджета;

- моё здоровье – не только мое достояние, мой здоровый образ жизни – вклад в оздоровление всего общества;

- высокий уровень моего духовного, культурного, интеллектуального развития, мои добрые поступки – основа стабильного развития и процветания родного края;

- я – лицо моего родного края, я – его полноправный представитель, я защищаю его честь.

В.А. Волков, канд. геогр. наук, зав. отделом экологии и устойчивого развития

Администрации г. Королева Московской области, эксперт проекта

Что принесли проекты острову?

Консорциум «Остров Валаам — наш общий дом» состоит из пяти проектов.

1. «Модернизация освещения по муниципальной программе “Уличное освещение населенных пунктов Сортавальского городского поселения”» –внедрение энергосберегающих технологий (координатор – глава Сортавальского городского поселения Н.В. Заяц).

Программа энергосбережения уже несколько лет осуществляется на территории г. Сортавала. Проект Консорциума позволил привлечь дополнительные средства для ее реализации и направить их непосредственно на нужды острова.

Установка энергосберегающих ламп ДНАТ 150, 250 Вт Т 40 OSRAM в количестве 300 шт. позволила только в 2007 г. сократить потребление электроэнергии на 102 294 кВт·ч. Решением главы муниципалитета сэкономленные средства (в 2007 г. — 110,3 тыс. руб., в I квартале 2008 г. — 44 тыс. руб.) направляются в качестве реинвестиций в благоустройство Валаама. Они пойдут на реализацию социально-значимых проектов — прежде всего, на благоустройство и организацию мероприятий для школьников.

Цель этих проектов – создать культурно-образовательную среду для развития детей в условиях острова. Это первый опыт сотрудничества в данном направлении.

Экологическая площадка «Зелёный остров» на базе пришкольного участка организована специалистами лесхоза, Православного культурно-просветительского центра (ПКПЦ) «Свет Валаама» и администрацией школы для расширения у учащихся биолого-экологических знаний и садово-огороднических навыков. Садово-дендрологический питомник даст надежду на возрождение славных интродукционных традиций Валаама.

А проект «Скудельная мастерская» позволит создать школьную мастерскую для возрождения гончарных традиций острова. Керамический кружок существует в школе уже пять лет. С 2006 г. детская студия носит название «Византия» и входит в ПКПЦ «Свет Валаама». Проект, в котором кроме школы и ПКПЦ «Свет Валаама» участвует и Валаамский музей, даст начало ещё одной форме работы с детьми – музейной педагогике, послужит стимулом к сотрудничеству родителей, специалистов и жителей острова.

В.В. Шишкин,

директор Валаамской основной общеобразовательной школы

2. «Скудельная мастерская*» – возрождение традиционного гончарного промысла (координатор – директор Валаамской основной общеобразовательной школы В.В. Шишкин).

Проведен ремонт выделенных школой помещений – керамической мастерской и учебного кабинета («кабинет живых помещений») с выставочной экспозицией. Приобретены и установлены муфельная печь и гончарный круг.

Методическое сопровождение проекта включает цикл мероприятий «История одного валаамского горшка»: «был я на копанце...» – экскурсия на глиняный карьер; «был я топанце...» – приготовление глиняной массы; «был я на кружале ...» – гончарный мастер-класс; «горел я на пожаре ...» – обжиг изделий; «молод был – людей кормил, стар стал – спеленат стал...» – лекция о традициях православной кухни, экскурсия в музей.

При участии Валаамского научно-исследовательского церковно-архитектурного и природного музея-заповедника оформлена совместная выставка более трехсот творческих работ учащихся и фондов музея. Для размещения экспозиции приобретены и установлены удобные современ-

* Скудель (устар.) – глина, изделие из глины.

ные витрины. В результате аукциона выручено свыше 3 тыс. руб., которые вложены в дальнейшее развитие проекта.

Индикаторы устойчивого развития проекта «Скудельная мастерская»

Количество материалов в СМИ (освещение по мере появления новостей)

Количество выставок на острове и выездных

Количество посетителей на выставках (книга отзывов)

Проведение мастер-классов (количество и результаты работы – отзыв, анкеты)

Количество занятых детей в мастерской (постоянно проживающих на острове и приезжих)

Количество изготовленных работ

Количество новых образцов

Количество мастеров, специалистов, привлекаемых к работе в мастерской

Объем дополнительных привлеченных средств

Количество заинтересовавшихся партнеров

Количество цифрового образовательного ресурса (экскурсии, диски, буклеты)

Количество детских проектов

Увеличение самоокупаемости (%)

Проведение аукционов, в том числе через Интернет (количество и экономический эффект, количество участников аукциона)

Количество мероприятий, связанных со скудельной мастерской

Создание сувенирной продукции с использованием символики мастерской

Создание предметно-бытовой среды традиций народа (мероприятия и праздники с использованием изделий мастерской – пища по народным рецептам, посуда, сделанная в мастерской)

Оформление интерьера школы с использованием изделий мастерской (дизайн и количество изделий)

Создание и внедрение новых образовательных курсов для мастерской

Частота и обновляемость выставок продукции

3. «**Экологическая площадка «Зелёный остров»** – образовательные и оздоровительные программы для школьников и туристов (координатор – главный лесничий Валаамского лесхоза Д.В. Саленко).

На месте бывшей свалки в центре поселка появился радующий глаз пришкольный участок, где установлена теплица, приобретен инвентарь, семена, заложен дендропитомник. Выращенные детскими руками овощи будут ценным дополнением школьного питания. Из строительных отходов построен аккуратный сарайчик, вымощена площадка, где можно проводить учебные занятия, а также отдохнуть, назначить встречу, приятно провести время.

Проект стал базовой площадкой по развитию на острове цивилизованного экологического туризма. Закуплено туристическое оборудование, подготовлена сеть экскурсионно-патрульных маршрутов, для всех желающих (местных жителей и приезжающих туристов, взрослых и детей) проводятся инструктажи и экскурсии по природно-ландшафтным и историческим объектам. Теперь жители и туристы острова смогут освоить навыки безопасного (и для людей, и для природы) путешествия.

Одна из таких уникальных традиций — монастырская система лесных посадок, которую планируют восстановить мастера Валаамского лесхоза совместно с детьми острова.

Индикаторы устойчивого развития проекта «Зеленая площадка»

Количество организаций и людей, принимающих участие в реализации проекта

Количество статей в СМИ (хроника событий и приглашения к участию), количество откликов на статьи

Количество идей для реализации на площадке

Количество проектов, реализуемых на территории площадки

Наличие урожая

Количество и виды продукции, выращенной на участке

Отсутствие конфликтов, связанных с функционированием площадки

День «Зеленой площадки»: индикатор любви и заинтересованного участия в работе на площадке.

Наличие и внедрение современных агротехнологий и экологических технологий лесопользования

Количество местных детей и взрослых, получивших реальные навыки на площадке (журнал регистрации), обученных туристов (обучение, журнал регистрации)

Тиражирование идеи площадки на других территориях

Развитие инфраструктуры на площадке и в природной среде в соответствии с рабочим планом

Количество саженцев, высаженных в лесах Валаама

Объем дополнительных средств, вложенных в площадку

4. «**Детская площадка**» — оборудование игровой площадки для дошкольников (координатор: зав. дошкольным образовательным учреждением «Ручеёк» пос. Валаам О.А. Голубцова).

Много лет мечтаю о том, чтобы у валаамских детей появилась детская площадка – яркая, красочная, оснащённая разным оборудованием.

Как педагог, я понимаю, сколь важно, чтобы ребёнок имел максимум возможностей для реализации своих потребностей, а потребность в движении – одна из основных.

Теперь мы сможем создать для наших малышей привлекательную предметно-пространственную среду, на которую ребёнок имеет особые права и где не действуют обычные

запреты взрослых на присущую детям активность. Игровая площадка создаст дополнительные условия для оздоровления дошкольников Валаама.

***О.А. Голубцова,
заведующая детским садом пос. Валаам***

«Детская площадка» предназначена для детей дошкольного и младшего школьного возраста. Теперь все юные валаамцы могут посещать спортивно-игровую площадку, на которой разместились новый пространственный конструктор, надувной батут, современные (и что важно – сертифицированные по безопасности) спортивные снаряды.

В рамках проекта планировалась не только организация мест для игр, но и методическая разработка природоведческих занятий для детей. Ребятами из детского сада под руководством заведующей, при содействии студентов СПбГУ в ходе летнего экологического лагеря создана экологическая тропа, на которой детвора сможет знакомиться с ближайшим природным окружением, ухаживать за цветами и деревьями, подкармливать птиц.

Индикаторы устойчивого развития проекта «Детская площадка»

Степень безопасности (наличие у оборудования сертификата безопасности)

Количество развивающих элементов в комплексе

Востребованность площадки детьми, непосещающими детский сад

Объем дополнительных привлеченных средств

Количество организаций и частных лиц, принимающих участие в реализации проекта

Количество идей, инициированных проектом

Количество проектов, инициированных на площадке

Отсутствие конфликтов, связанных с площадкой

Информирование о деятельности площадки (количество статей в СМИ о развитии и участии населения в проекте)

5. **«Школа лидерства для устойчивого развития»** — оказание содействия местному сообществу в решении проблем развития острова (координатор – доцент СПбГУ С.А. Черникова); организация и проведение летнего экологического лагеря (координатор – доцент Новомосковского филиала Университета Российской академии образования Д.С. Ермаков).

Школа лидерства для устойчивого развития была организована специалистами и студентами Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

Школа лидерства предназначена для разных групп населения, представителей местных органов власти и предпринимателей, и включала, в частности, проведение трех трёхдневных семинаров по актуальным вопросам практической реализации плана устойчивого развития, а также летнего двухнедельного экологического лагеря с участием местных школьников и студентов-волонтеров из СПбГУ.

В проекте «Школы лидерства для устойчивого развития» интегрируются три направления:

- вовлечение местных жителей в процесс выявления и решения проблем местного сообщества на основе разработки программ устойчивого развития – Местных повесток 21 (целевая группа – местные жители);

- обучение лидеров местного сообщества методам коллективной работы и сотрудничества для выявления и решения проблем сообщества на основе социального партнёрства (целевая группа — представители местных органов власти, монастыря, предприниматели, активисты некоммерческих организаций);

- обобщение успешного опыта и тиражирование оптимальных моделей устойчивого развития местных сообществ, улучшения состояния окружающей среды и качества жизни населения – энергосбережение, управление природными ресурсами и отходами, здоровье населения, местное экономическое развитие (целевая группа – преподаватели, специалисты, учащиеся, студенты).

Программа Школы лидерства включала:

- выявление комплекса социальных, экологических и экономических проблем Валаама, определение приоритетных направлений развития острова;

- разработку механизмов и шагов реализации приоритетных направлений с учётом ресурсного потенциала острова;

- формирование пространства для обсуждения направлений развития, развитие навыков выявления интересов людей и социальных групп;

- обучение лидеров местного сообщества методам коллективной работы и сотрудничества на основе социального партнёрства, основам ведения проектной деятельности, формирование команды для реализации приоритетных проектов, развитие навыков эффективной коммуникации;

- разработку индикаторов устойчивого развития для проектов, реализуемых на острове, которые позволят отслеживать динамику происходящих изменений, количественно оценивать продвижение к устойчивому развитию, вклад конкретных видов деятельности по каждому проекту.

Занятия Школы лидерства – это не скучные лекции, это активное общение, поиск ответов на наиболее важные вопросы сообщества, это место для взаимодействия и развития новых проектов. На семинарах и встречах все заинтересованные жители и организации принимали участие в решении проблем острова. Широко используемые интерактивные методы были позитивно оценены участниками семинаров, способствовали созданию атмосферы творчества и сотрудничества, налаживанию взаимодействия между участниками и активности каждого участника.

В реализацию проекта от Программы сотрудничества СПбГУ были вовлечены 26 экспертов и 7 студентов молодёжной секции Программы - организации ЛаТИМ (Лаборатория творческих инициатив молодежи), 28 представителей местного населения (включая специалистов муниципалитета, руководителей и сотрудников ключевых организаций острова – музея, школы, детского сада, природного парка, монастыря, лесхоза, СМИ, общественных организаций, библиотеки, дома

культуры, предприниматели).

Для детей и молодёжи была разработана и реализована образовательная программа, включающая знакомство в доступной форме с идеями устойчивого развития, с основами экологически ориентированного и здоровьесберегающего образа жизни, а также участие в процессах управления развитием территории, предусматривающее разработку и реализацию учебных проектов, направленных на практическое улучшение состояния окружающей среды. Обучение будущих лидеров — школьников, молодёжи — было организовано в форме летнего экологического лагеря с участием местных специалистов, а также преподавателей и студентов-волонтеров ЛаТИМ.

Индикаторы устойчивого развития проекта «Экологический лагерь»

Заинтересованность детей и взрослых (число участников, ФИО)

Количество идей, инициированных реализацией проекта

Количество проектов по улучшению состояния окружающей среды, реализованных в лагере

Количество мероприятий в лагере

Количество практических экологических занятий в лагере

Информированность (хроника событий в СМИ)

Количество привлеченных специалистов

Количество привлеченных дополнительных средств

Количество методических разработок, внедренных в лагере

Степень удовлетворенности участников лагеря (опрос, анкетирование)

Основные результаты проекта «Школы лидерства»:

- налажилось взаимодействие между жителями острова, представителем муниципалитета, организациями острова;

- достигнуто общее видение проблем и перспектив развития острова;

- найдены дополнительные возможности взаимодействия между проектами Консорциума и средства для их продолжения;

- у участников Консорциума сформировались навыки организации проектной деятельности и принятия коллективных решений;

- на базе муниципалитета создан и ведёт работу Совет руководителей организаций острова. Совет, в который входят представители всех организаций, действующих на острове, был задуман в целях налаживания взаимодействия, обмена информацией, выработки решений по управлению развитием территории. (Что особенно радует — Совет свои первые мероприятия по благоустройству острова провёл уже самостоятельно, без нас – специалистов Программы сотрудничества).

«Создаётся впечатление о значительных переменах, произошедших с момента возникновения замысла проекта и формирования заявок на грант Фонда «Устойчивое развитие».

Прежде всего, невольно убеждаешься в том, что изменения произошли не столько в

материальной сфере, но главное, **в сознании участников проекта**, живущих на острове.

Изменились люди, изменилось их отношение друг к другу и к общему для всех делу! **Появились надежда и уверенность** в том, что можно и нужно делать что-то для всех, здесь живущих, иногда даже частично жертвуя своими личными интересами. И это гораздо более радостно, чем сетовать на «жизнь свою пропадающую» (несладкую и неустроенную), на свои проблемы, на тех, кто их создаёт, на всяческие неудобства, которые кто-то должен за нас и для нас устранить. Выясняется, что проблемы можно решать и самим, получая от этого удовлетворение, многократно компенсирующее личные материальные и временные затраты! Правда решать их можно только согласованно, постепенно, поэтапно и планомерно. И тогда не остаётся вокруг непонимания, т. к. нет таких людей, кто не хотел бы общих позитивных перемен и не радовался бы им!

В результате проекта **преобразились люди!** Появился на острове долгожданный представитель муниципальной власти (специалист по работе с населением Н.Г. Болсун), решающий проблемы взаимодействия с местной властью.

Очень важно, что практически все проекты Консорциума позволили не только реализовать намеченные планы, но и **наметить перспективу дальнейшего развития начатых дел.** Произошедшие позитивные перемены разбудили жителей острова. **У исполнителей-участников возникло желание** не останавливаться на достигнутых результатах, не прекращать полёта мысли, фантазии, деятельного энтузиазма, а прямо **«без посадки»** при соответствующей «дозаправке в воздухе», **самим обеспечить и продолжить их развитие.** Так образно и метко сформулировал это желание В. В. Шишкин, директор школы, координатор проекта «Скудельная мастерская».

И главное, оказывается, не в количестве денежных средств, а в людях. Если находится человек, которому очень хочется что-то сделать, чтобы улучшить бытие своё и окружающих его людей, сделать его радостным, то рано или поздно появятся и средства на реализацию этой мечты!

Опыт Валаамского проекта ещё раз это полностью подтверждает!

Проект успешно завершён, но, общаясь с его участниками, я не почувствовал, что дело закончилось. Скорее было похоже на то, что они только что взяли старт, что **всё ещё только начинается.** Я покидал в этот раз о. Валаам с чувством, что мы пока только в самом начале пути. Уверен, жители вполне могут справиться уже и без посторонней помощи – процесс самоорганизации пошёл, но хочется обязательно вернуться на этот святой «остров надежд» с новыми идеями, предложениями и планами, которые поначалу всегда кажутся несбыточными мечтами.

**В.А. Волков, канд. геогр. наук, зав. отделом экологии и устойчивого развития
Администрации г. Королева Московской области, эксперт проекта**

Думается, столь активное участие местных жителей в осуществлении пусть малых, но таких нужных острову проектов – лучшая гарантия успешного развития начатых на острове преобразований. Хотелось бы надеяться, что эти малые проекты приведут к большим переменам в жизни островитян, помогут им проложить свой путь к устойчивому развитию!

Проект окончен – проект продолжается

Официальные итоги Консорциума проектов «Остров Валаам – наш общий дом» были подведены на семинаре с представителями Фонда «Устойчивое развитие» и Агентства США по международному развитию в апреле 2008 г. Но на этом проект не закончился – он продолжается: именно в том и заключался смысл его реализации, чтобы запустить механизмы самоорганизации в местном сообществе.

Сегодня, спустя год, мы видим подтверждение устойчивости в продолжении начатых дел. Представитель муниципалитета координирует взаимодействие хозяйствующих субъектов острова в организации и проведении работ по благоустройству. В третий раз – можно сказать, уже ежегодно – на базе Валаамской школы проводится летний экологический лагерь при участии студентов-волонтеров ЛаТИМ. Средства на организацию лагеря изыскиваются директором школы за счет грантов и добровольных пожертвований. Укрепилось взаимодействие организаций социально-культурной сферы в решении проблем обучения, воспитания и организации досуга. Создан при поддержке Валаамского монастыря и активно работает Информационный центр.

Обобщая полученные результаты, отзывы экспертов, координаторов и исполнителей проектов, представителей целевых групп местного населения, сейчас можно с уверенностью сказать, что Программа сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента СПбГУ выступила в качестве своеобразного «катализатора», ускорившего процессы социального взаимодействия, выявления и интеграции внутренних ресурсов, налаживания местного самоуправления.

Основная заслуга в успехе проекта принадлежит самим валаамцам. Пожелаем им счастья и процветания этой древней и благодатной земле!

**10 шагов к устойчивому развитию острова Валаам
(план реализации Консорциума проектов
«Остров Валаам – наш общий дом»)**

Шаг 1

Выделение границ территории. Инициирование процесса. Выявление группы заинтересованных лиц
Подготовка и проведение первой встречи* Обращение инициатора от местных жителей Щербакова А.С. за консультационной поддержкой (осень 2005 г.).

- * Обучение инициатора основам лидерства для устойчивого развития
- * Формирование инициативной группы жителей острова Валаам
- * Формирование группы экспертов Программы сотрудничества СПбГУ

Шаг 2

Определение проблем территории: экологических, экономических и социальных

Определение потребностей различных групп населения* Семинар по обсуждению комплекса социальных и экологических проблем о. Валаам (30.09–01.10.2006 г.) с участием заинтересованных и активных граждан о. Валаам, представляющих различные организации острова, муниципалитет, монастырь, а также с участием экспертов Программы сотрудничества СПбГУ, СМИ.

- * Собрание жителей поселка Валаам и руководителей местных организаций (21.11.2006 г.).

Обсуждение проблем развития острова. Ознакомление жителей с программой грантов Фонда «Устойчивое развитие» (ФУР) / Агентства по международному развитию США (USAID), обсуждение проектных идей жителей острова.

- * Семинар с представителями ФУР и USAID (05–06.12.2006 г.), представление идей для проектов, определение состава проектов Консорциума, подписание Меморандума о взаимопонимании между участниками.

- * Договоренность о создании органа местного самоуправления, взаимодействии всех сторон, программе просвещения по вопросам самоуправления, провести комплексное исследование проблем острова, организовать пилотный проект, взаимодействие со СМИ и населением, обеспечить регулярное освещение событий, провести следующий семинар к июню 2007 г.

Шаг 3

Создание «коллективного портрета» – образа желаемого будущего территории

- * Подготовка заявки в ФУР, консультации Программы сотрудничества СПбГУ, ФУР. Выделение гранта (май 2007 г.).

- * Начало выполнения работ по проектам.

* Экологическая акция «Вредные советы» (поддерживает местная газета). Выставка конкурсных работ.

Шаг 4

Совместная разработка местной повестки 21 (МП21): планирование действий с выявлением роли участников

Шаг 5

Разработка индикаторов устойчивого развития территории

* См. индикаторы устойчивого развития проектов Консорциума в тексте статьи.

Шаг 6

Расширение круга участников МП21, привлечение представителей всех секторов

Информационная кампания поддержки МП21

* Семинар «Проблемы развития Острова Валаам. Возможности их решения – Карта шагов на пути к устойчивому развитию» (20–23.05.2007 г.). Выявление комплекса проблем развития острова Валаам. Разработка шагов местной повестки 21 (МП21) по наиболее актуальным и решаемым проблемам. Разработка индикаторов устойчивого развития.

* Привлечение внимания к проблемам развития острова предпринимателей Санкт-Петербурга. Привлечение дополнительного финансирования со стороны «Клуба своего дела» – союза предпринимателей России и стран СНГ. Планирование акции «Белый теплоход».

* Семинар с экспертами Программы сотрудничества СПбГУ. Представление комплекса проблем развития острова Валаам, составление списка вопросов для обсуждения с жителями острова (02.06.2007 г.).

* Семинар с экспертами Программы сотрудничества СПбГУ (15 экспертов) из различных регионов РФ, встреча с предпринимателями РФ и СНГ. Презентация хода реализации проектов Консорциума, выявление проблем и консультации по возможным механизмам их преодоления (03-04.06.2007.)

* Решение о формировании на базе муниципалитета Совета руководителей всех организаций, действующих на острове с целью налаживания взаимодействия, обмена информацией, выработки решений по управлению развитием территории, о совместных действиях по благоустройству территории острова, обеспечению безопасности и их осуществление.

* Проведение конкурса – «Чистый остров Валаам», совместное празднование православных праздников, акций по благоустройству острова, субботников.

Шаг 7

Аудит местной политики на ее соответствие принципам устойчивого развития
Актуализация существующих программ развития территории
Создание стимулов к участию в процессе МП21

* Экспертное совещание с представителями 12 регионов РФ на базе Программы сотрудничества.

* Продолжение работ по энергоэффективности и энергосбережению муниципалитета

* Привлечение средств муниципалитета для нужды благоустройства территории

* Формируются предложения по расходованию бюджета по согласованию с жителями. Принятие совместных управленческих решений муниципалитета и населения через механизм реинвестирования программы энергоэффективности муниципалитета, поддержка принятых решений на уровне Главы г. Сортавала.

Шаг 8

Награждение активных участников МП21. Разработка системы поощрений* Оформление Благодарностей и сертификатов Программы сотрудничества СПбГУ

* Механизмы реинвестирования совместно с Муниципалитетом

* Рубрика в газете «Прошу слова» позволяет жителям высказаться о проблемах острова и предложениям о решении. Выступление в газете представителя муниципальной Администрации Н.Г. Болсун, ответы на вопросы.

Шаг 9

Выполнение наиболее актуальных и достижимых проектов. Организация информационной кампании об успехах. Постепенное усложнение задач

* Выявлены наиболее актуальные и решаемые проблемы, сформированы программы действий – первоначальных шагов по их решению




* Информация о реализации проектов докладывается на международных конференциях, публикуется в СМИ, распространяется на рабочих встречах в Карелии, РФ.

Шаг 10

Мониторинг реализации плана МП21 с помощью индикаторов устойчивого развития. Коррекция планов*. Экспертное совещание (июнь 2007 г.) и Итоговый семинар проекта (апрель 2008 г.) – мониторинг реализации проектов Консорциума.

* Коррекция планов осуществлялась на семинарах Школы лидерства исходя из результатов обсуждения планов реализации проектов: установление новых взаимосвязей, объединение ресурсов, подключение новых участников, привлечение дополнительных средств.

Авторы

	<p>Ермаков Дмитрий Сергеевич - заведующий кафедрой математических и естественнонаучных дисциплин Новомосковского филиала Университета Российского академии образования, ученый секретарь Научного совета по проблемам экологического образования при президиуме Российской академии образования, эксперт Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, кандидат химических наук, доцент. Область научных интересов – теория и методика образования в интересах устойчивого развития</p>
	<p>Славинский Дмитрий Анатольевич –старший преподаватель кафедры ихтиологии и гидробиологии биолого-почвенного факультета Санкт-Петербургского государственного университета, исполнительный секретарь координационного комитета Программы сотрудничества в области устойчивого развития и экологического менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, кандидат биологических наук. Область научных интересов – самоорганизация, устойчивость и неустойчивость экологических и социальных систем, профессиональное образование в интересах устойчивого развития</p>
	<p>Svetlana Chernikova, Ph.D. (Ecology and Environmental management) Associate professor, Department of Environmental Safety and Regional Sustainable Development; Vice dean by international educational projects, Faculty Geography and Geoecology; Supervisor of NGO “Local Agenda team”: The Creative Initiatives Laboratory of Youth, The Saint-Petersburg State University; Deputy Chairman of Coordination Committee of the Center for cooperation in the field of sustainable development and environmental management. Author and editor of more than 40 publications and 4 monographs. Scientific researches in the field sustainable development and environmental management, traditional ecological knowledge of indigenous people of North Region of Russia. Specialist in education for sustainable development. Development and realization of additional educational programs for sustainable development for specialists, teachers, staff of business, municipalities, NGO’s. LA21 - expert assessment and consulting for local communities. International communications, public relations.</p>